



PLAN ESTRATÉGICO DE SOSTENIBILIDAD

Octubre 2024.

Contenido

1.	Introducción	3
2.	Análisis Situacional	4
3.	Definición de Objetivos	6
4.	Estrategias y Acciones	9
5.1.	Gobernanza y Liderazgo Sostenible.....	11
5.2.	Educación e Investigación para la Sostenibilidad.	12
5.3.	Gestión Eficiente de Recursos e Infraestructura Verde.....	12
5.4.	Compromiso Social, Diversidad, Equidad e Inclusión	13
5.5.	Alianzas y Colaboración Estratégica	13
6.	Esquema	14

1. Introducción

En un mundo globalizado y altamente competitivo, las instituciones educativas enfrentan desafíos constantes para destacar y consolidar su presencia tanto a nivel nacional como internacional. En este contexto, el posicionamiento integral de las universidades juega un papel crucial para proyectar su influencia, medir su desempeño académico y demostrar su compromiso con los valores y prioridades contemporáneas. La Universidad de Las Américas (UDLA) ha trabajado consistentemente en fortalecer su reputación y visibilidad tanto en el escenario global como en el ámbito local, a través de una estrategia institucional que promueve la sostenibilidad y la excelencia académica.

En los últimos años, los criterios que definen el posicionamiento de las universidades han evolucionado, reflejando las nuevas prioridades de la sociedad. Un aspecto que ha cobrado una importancia creciente es la sostenibilidad, no solo como un indicador de compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU, sino también como un medio para medir el impacto social y la creación de conciencia en diversos ámbitos. En este sentido, la UDLA se ha destacado por su enfoque integral, que abarca tanto la excelencia académica como un compromiso activo con la sostenibilidad, elementos clave para su reconocimiento institucional.

Esta planificación estratégica propone ir más allá de los indicadores tradicionales de posicionamiento, enfocándose en la creación de un Comité de Sostenibilidad en la UDLA. Este comité, compuesto por representantes de diversas áreas de conocimiento, tiene como objetivo coordinar e impulsar iniciativas que reflejen el compromiso sostenible de la universidad en todos sus niveles. Desde la incorporación de la sostenibilidad como eje transversal en los programas académicos, hasta la implementación de iniciativas prácticas en las instalaciones universitarias, este comité se convertirá en un motor de cambio, evidenciando de manera tangible el compromiso institucional de la UDLA con la sostenibilidad.

A través de esta propuesta, se busca no solo consolidar el posicionamiento integral de la universidad, sino también crear una cultura institucional basada en la sostenibilidad, donde cada acción y decisión se alinee con los principios de responsabilidad ambiental y social. La creación de este Comité de Sostenibilidad no solo

fortalecerá la visibilidad de la UDLA a nivel nacional e internacional, sino que también contribuirá a la formación de profesionales conscientes y comprometidos con los desafíos globales del desarrollo sostenible.

Esta propuesta ha sido diseñada para orientar las acciones institucionales hacia actividades fundamentadas en la sostenibilidad, involucrando a las autoridades, docentes, personal administrativo, estudiantes y graduados. En este contexto, se delinean cinco ejes estratégicos de acción que, de manera sinérgica, buscan consolidar y proyectar el compromiso sostenible de la universidad en todos los niveles:

- **Gobernanza y Liderazgo Sostenible**
- **Educación e Investigación para la Sostenibilidad**
- **Gestión Eficiente de Recursos e Infraestructura Verde**
- **Compromiso Social, Diversidad, Equidad e Inclusión**
- **Alianzas y Colaboración Estratégica**

2. Análisis Situacional

La Universidad de Las Américas (UDLA) ha demostrado un firme compromiso con la sostenibilidad, materializado a través de múltiples iniciativas que abarcan tanto la formación académica como la implementación de prácticas operativas responsables. Este enfoque integral revela que la sostenibilidad está profundamente arraigada en la visión y misión de la institución, que busca generar un impacto significativo no solo dentro del ámbito universitario, sino también en la sociedad. A través de una combinación de educación, investigación y transferencia de conocimientos, la UDLA trabaja para formar líderes comprometidos, capaces de enfrentar los desafíos globales de manera consciente y responsable, con un claro enfoque en la sostenibilidad.

En este contexto, la universidad ha obtenido importantes certificaciones y reconocimientos ambientales, como la certificación 'Punto Verde' y el reconocimiento EDGE, que reafirman su compromiso con la protección del medio ambiente y la sostenibilidad operativa. Sin embargo, este compromiso no se limita únicamente a las certificaciones, sino que se extiende a un enfoque estratégico integral que conecta las áreas académica, operativa y social de la universidad.

Este enfoque se articula a través de los tres ejes fundamentales de vinculación:

"UDLA por las Personas", que se centra en proyectos que promueven la equidad social y mejoran la calidad de vida de las comunidades vulnerables. A través de este eje, la universidad busca generar un impacto positivo en la vida de las personas mediante programas de inclusión social, educación y bienestar, contribuyendo directamente a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) relacionados con la reducción de las desigualdades y el fomento de sociedades más justas y equitativas.

"UDLA por el Planeta", que engloba todas las acciones orientadas a la protección del medio ambiente y la promoción de prácticas sostenibles dentro del campus y en la comunidad. Este eje busca integrar la sostenibilidad ambiental en todas las operaciones de la universidad, desde la gestión eficiente de los recursos hasta la reducción de la huella de carbono, y promueve la educación ambiental entre estudiantes, docentes y personal administrativo. A través de proyectos concretos, como reforestación, reciclaje y ahorro energético, la UDLA contribuye activamente a la preservación del entorno natural y al cumplimiento de los ODS relacionados con el cuidado del planeta.

"UDLA por la Prosperidad", que fomenta el desarrollo económico sostenible mediante el impulso al emprendimiento, la innovación y la colaboración con diversos sectores. Este eje no solo se enfoca en la formación de profesionales capacitados para contribuir al crecimiento económico, sino también en la creación de oportunidades para las comunidades y sectores más vulnerables, promoviendo soluciones sostenibles que fortalezcan la prosperidad y el bienestar. La UDLA se posiciona como un actor clave en el desarrollo de modelos económicos sostenibles, generando impacto a nivel local y nacional.

Estos tres ejes de vinculación reflejan el compromiso de la universidad con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, y conectan de manera directa la academia con las necesidades del entorno y la sociedad. A través de "UDLA por las Personas", "UDLA por el Planeta" y "UDLA por la Prosperidad", la universidad no solo contribuye a mejorar la calidad de vida de las comunidades, sino que también fomenta una mayor conciencia ambiental y económica en sus estudiantes, quienes

aplican sus conocimientos de manera práctica para generar soluciones innovadoras y sostenibles.

No obstante, a pesar de estos avances, se ha identificado una desconexión entre las acciones sostenibles implementadas y su proyección tanto a nivel nacional como internacional. Si bien la UDLA ha logrado certificaciones y reconocimientos ambientales que validan su compromiso con el desarrollo sostenible, estos logros no se han aprovechado plenamente para fortalecer su visibilidad en escenarios más amplios. Para maximizar el impacto y consolidar su posición como referente en sostenibilidad, es fundamental integrar estos logros y los ejes de vinculación en la narrativa institucional de manera estratégica. Al mejorar la comunicación de estas iniciativas y fortalecer su presencia en foros nacionales e internacionales, la UDLA podrá proyectar su compromiso con la sostenibilidad de manera más efectiva, contribuyendo así a su posicionamiento integral tanto a nivel local como global.

3. Definición de Objetivos

Se planteará un objetivo por cada uno de los ejes que es necesario impulsar en la Universidad:

Gobernanza y Liderazgo Sostenible

Objetivo: Establecer y fortalecer la gobernanza sostenible en todos los niveles de la universidad.

- Implementar un Comité de Sostenibilidad para supervisar y promover prácticas sostenibles, integrando criterios de sostenibilidad en decisiones estratégicas y políticas institucionales.
- Incorporar la sostenibilidad como un criterio clave en la toma de decisiones estratégicas a nivel directivo y en la planificación a largo plazo.
- Elaborar y publicar un informe anual que destaque los logros en sostenibilidad, incluyendo iniciativas internas y proyectos de Responsabilidad Social Universitaria (RSU), como parte de una estrategia de visibilidad que mejore el posicionamiento nacional e internacional.

- Implementar programas de reconocimiento que destaquen y premien las contribuciones a la sostenibilidad, fomentando una cultura organizacional que valore estas iniciativas de manera visible.

Educación e Investigación para la Sostenibilidad

Objetivo: Fomentar una cultura educativa e investigativa que promueva la sostenibilidad en todos los programas académicos y proyectos de investigación.

- Integrar contenidos relacionados con la sostenibilidad en los programas académicos, asegurando que los estudiantes adquieran conocimientos sobre desafíos y soluciones sostenibles.
- Incentivar y promover la investigación en áreas relacionadas con la sostenibilidad, generando conocimiento y soluciones innovadoras.
- Implementar programas de concientización y educación ambiental para estudiantes, docentes y personal administrativo, creando una cultura que valore y promueva la sostenibilidad en todas las facetas académicas.

Gestión Eficiente de Recursos e Infraestructura Verde

Objetivo: Desarrollar una infraestructura sostenible y gestionar eficientemente los recursos de la universidad.

- Adoptar prácticas de construcción sostenible en nuevas edificaciones y renovaciones, enfocándose en eficiencia energética y uso responsable de recursos.
- Establecer programas para mejorar la gestión de residuos en todas las instalaciones, priorizando el reciclaje y la reducción de residuos no reciclables.
- Incentivar opciones de transporte sostenible, como el uso de bicicletas, transporte público y vehículos de bajas emisiones, promoviendo la movilidad sostenible dentro del campus y reduciendo la huella ambiental asociada a la infraestructura.

Compromiso Social, Diversidad, Equidad e Inclusión

Objetivo: Fomentar la diversidad, equidad e inclusión en todos los niveles de la universidad, al tiempo que se fortalece el compromiso social con la comunidad.

- Promover un ambiente inclusivo: Crear y mantener un entorno universitario que respete y valore la diversidad, fomentando la inclusión de estudiantes, docentes y personal administrativo de todas las identidades y orígenes.
- Implementar políticas inclusivas: Desarrollar e implementar políticas institucionales que aseguren la igualdad de oportunidades para todos los miembros de la comunidad universitaria, eliminando cualquier tipo de discriminación o barrera.
- Sensibilización y formación: Establecer programas de formación continua en temas de diversidad e inclusión para toda la comunidad universitaria, con el fin de aumentar la conciencia y comprensión de la importancia de estos valores en la educación y en la vida cotidiana.
- Apoyo a grupos subrepresentados: Crear e implementar iniciativas de apoyo específicas para grupos subrepresentados en la universidad, promoviendo su participación y éxito académico y profesional.
- Fortalecer proyectos de Responsabilidad Social Universitaria (RSU) que vinculen a la universidad con la sociedad, mejorando la calidad de vida de grupos vulnerables a través del conocimiento académico.

Alianzas y Colaboración Estratégica

Objetivo: Crear y fortalecer alianzas estratégicas que apoyen el desarrollo sostenible en la universidad y más allá.

- Establecer colaboraciones con ONG, empresas, gobiernos y otras universidades para desarrollar proyectos conjuntos en torno a los ODS.
- Participar en redes nacionales e internacionales que promuevan la sostenibilidad en la educación superior.
- Promover la transferencia de conocimiento y mejores prácticas a través de alianzas estratégicas, potenciando el impacto positivo de la universidad en la comunidad local y global.

4. Estrategias y Acciones

Como parte de nuestra planificación estratégica, se contempla la creación de un Comité Asesor de Sostenibilidad en la universidad, que servirá como un recurso integral para potenciar los aspectos vinculados con la sostenibilidad en nuestra institución. Este comité tiene como objetivo principal facilitar el intercambio de conocimientos, fortalecer las relaciones y promover avances significativos en sostenibilidad, alineando estas iniciativas con la misión y visión de la universidad. Además, se implementará una estrategia sólida basada en la política de sostenibilidad institucional, que guiará todas las decisiones y acciones relacionadas con la sostenibilidad, promoviendo una gestión responsable en todas las áreas de la universidad.

Esta política de sostenibilidad promoverá un enfoque corporativo basado en la generación de valor agregado, buscando involucrar, sensibilizar y apoyar a todos los actores institucionales para que integren prácticas social y ambientalmente responsables en sus actividades. Ambas estrategias tienen como objetivo consolidar el compromiso de la UDLA con prácticas sostenibles y su contribución positiva a la sociedad y al entorno, promoviendo una cultura de responsabilidad ambiental y social en toda la comunidad universitaria.

El principal objetivo es facilitar el intercambio de conocimientos, fortalecer las relaciones y promover avances significativos en este ámbito, alineando estas iniciativas con la misión y visión. Este comité, por ende, se erige como un mecanismo esencial de apoyo, cuyo propósito central es consolidar el compromiso de la UDLA prácticas sostenibles y su contribución positiva a la sociedad y al entorno en el que se desenvuelve, donde las principales funciones son:

- Brindar orientación estratégica y asesoría, adaptando la estrategia de sostenibilidad según las metas institucionales.
- Aportar propuestas concretas para fortalecer la estrategia universitaria de sostenibilidad, sugiriendo planes y acciones que impulsen la mejora continua y la evolución en este ámbito.

- Proponer programas y acciones específicas para promover la sostenibilidad dentro de la universidad, colaborando con las diferentes áreas para una implementación efectiva.
- Brindar orientación sobre acciones comunicacionales, educativas y motivacionales para fortalecer la sostenibilidad entre los grupos de interés.
- Transferir conocimientos en temas estratégicos de sostenibilidad, organizando charlas, seminarios o talleres para la formación continua del personal universitario.
- Emitir opiniones y sugerencias sobre los planes actuales, modelos y estrategias, revisando y haciendo sugerencias sobre proyectos nuevos propuestos en la universidad relacionados con la sostenibilidad.
- Acceso a recursos, herramientas y materiales especializados en sostenibilidad que pueden ser utilizados para fortalecer los programas y proyectos de la universidad.
- Participar en eventos, conferencias y seminarios relacionados con la sostenibilidad, lo que permite el intercambio de conocimientos y experiencias con otras instituciones y expertos en el campo.
- Programas de formación y capacitación en sostenibilidad para el personal, estudiantes y miembros de la comunidad universitaria, lo que contribuye a aumentar la conciencia y el conocimiento sobre prácticas sostenibles.
- Establecer contactos y colaborar con otras organizaciones y expertos en sostenibilidad, lo que puede conducir a nuevas asociaciones y proyectos conjuntos, fortaleciendo la posición institucional a nivel nacional e internacional en temas de sostenibilidad, siendo este un aspecto clave para la proyección y desarrollo de la universidad.

5. Alineación al Plan Estratégico

El enfoque transdisciplinario del Plan Estratégico de Sostenibilidad implica la participación de diversas áreas de la UDLA, cada una de las cuales asume la responsabilidad de ejecutar procesos específicos alineados con los campos de acción delineados en la planificación estratégica institucional. Estos campos de acción,

integrados en el Modelo de Sostenibilidad, están cuidadosamente alineados con los objetivos y ejes estratégicos del Plan.

La creación del Comité de Sostenibilidad será fundamental para asegurar la implementación efectiva de estos campos de acción en el marco del Plan Estratégico. Este comité, representando a las diversas áreas y disciplinas, se convertirá en el motor central para coordinar y supervisar las iniciativas sostenibles en toda la institución.

Cada área, en estrecha colaboración con el Comité de Sostenibilidad, asumirá un papel fundamental en la ejecución de estrategias, asegurando una implementación integral y alineada con los objetivos generales del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional que detallamos a continuación:

Objetivo 1: Fortalecer la calidad académica a través de la Investigación, vinculación y acreditaciones

Ejes Estratégicos:

- Fortalecer el reconocimiento nacional e internacional. Cuya estrategia trata específicamente del posicionamiento internacional a través de rankings.

Objetivo 2: Fortalecer el sentido de pertenencia institucional.

Ejes Estratégicos:

- Fomentar la responsabilidad social.
- Fortalecer continuamente una cultura organizacional fundada en los valores institucionales.

5.1. Gobernanza y Liderazgo Sostenible

Establecer un marco de gobernanza que respalde la integración efectiva de prácticas sostenibles en las decisiones y políticas institucionales. En este campo de acción, se propone la creación de un Comité de Sostenibilidad, encargado de coordinar y supervisar iniciativas relacionadas con la sostenibilidad en todas las áreas de la UDLA. Este comité también garantizará que la sostenibilidad sea un

criterio central en la toma de decisiones estratégicas, integrando políticas ambientales y sociales en todos los procesos de la universidad.

Creación de sistemas efectivos para la recopilación, monitoreo y difusión de las actividades sostenibles de la universidad. Es crucial implementar mecanismos que permitan documentar y evaluar regularmente el impacto de estas prácticas, asegurando la rendición de cuentas y la transparencia. Las estrategias de comunicación serán clave para compartir los logros obtenidos de manera clara y accesible, tanto a nivel interno como externo. El objetivo es construir una narrativa positiva que inspire a la comunidad universitaria y a otros actores a adoptar y promover prácticas sostenibles. La **visibilidad de las iniciativas** permitirá a la UDLA fortalecer su posicionamiento en sostenibilidad, tanto a nivel nacional como internacional.

5.2. Educación e Investigación para la Sostenibilidad.

Este pilar busca transformar la dinámica educativa e investigativa de la universidad, integrando la sostenibilidad en todos los aspectos de la enseñanza, el aprendizaje y la producción de conocimiento. Se promoverá la incorporación de la sostenibilidad de manera transversal en los programas académicos, garantizando que todos los estudiantes, docentes y personal administrativo adquieran una formación integral en sostenibilidad.

Se incentivará la investigación en áreas clave para el desarrollo sostenible, fomentando la generación de soluciones innovadoras y aplicables a los desafíos globales. Además, se desarrollarán programas de formación continua dirigidos a todos los miembros de la comunidad universitaria, asegurando que la sostenibilidad se viva y practique diariamente en todas las áreas del campus.

5.3. Gestión Eficiente de Recursos e Infraestructura Verde

El objetivo de este eje es transformar las operaciones y la infraestructura de la universidad, optimizando el uso de los recursos naturales y minimizando el impacto ambiental. Para lograrlo, se implementarán prácticas de construcción sostenible, así como un programa integral de gestión de residuos, que priorice la reducción, separación y reciclaje, además de promover el uso de materiales

reutilizables. La universidad también se enfocará en el uso eficiente del agua, mediante la instalación de sistemas de ahorro y programas educativos para sensibilizar a la comunidad. En términos energéticos, se buscará mejorar la eficiencia energética a través de tecnologías avanzadas como iluminación LED y la adopción de energías renovables, incluyendo la instalación de paneles solares. La reducción de la huella de carbono será clave, con auditorías periódicas y objetivos claros para alcanzar la neutralidad de carbono, mejorando la eficiencia en edificios y promoviendo la movilidad sostenible. Esto último incluirá el fomento del uso de bicicletas, transporte público y vehículos eléctricos, con infraestructuras adecuadas para facilitar la movilidad responsable dentro del campus, contribuyendo a la disminución de emisiones de CO₂.

5.4. Compromiso Social, Diversidad, Equidad e Inclusión

El pilar de Compromiso Social, Diversidad, Equidad e Inclusión se centra en la Responsabilidad Social Universitaria (RSU), con un fuerte enfoque en el impacto positivo de la UDLA en las comunidades vulnerables. La universidad se compromete a transferir el conocimiento académico hacia la sociedad para abordar problemas sociales y económicos, a través de proyectos que mejoren la calidad de vida en sectores como educación, salud, medio ambiente y bienestar.

Estos proyectos de RSU promueven la diversidad, equidad e inclusión, asegurando la participación de todos los grupos sociales y eliminando barreras que impidan su integración. La universidad implementará programas de sensibilización y formación continua en estos temas para toda la comunidad, con el objetivo de crear un entorno inclusivo que valore la diversidad. Además, se evaluará constantemente el impacto de estas iniciativas para asegurar que estén alineadas con las necesidades sociales más apremiantes.

5.5. Alianzas y Colaboración Estratégica

Las alianzas estratégicas son esenciales para avanzar en los objetivos de sostenibilidad de la universidad. Este eje se enfoca en crear y fortalecer colaboraciones con ONG, empresas, gobiernos y otras universidades para desarrollar proyectos conjuntos que contribuyan al cumplimiento de los

Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Además, la UDLA participará activamente en redes nacionales e internacionales dedicadas a la sostenibilidad, promoviendo el intercambio de mejores prácticas y conocimientos. Estas alianzas estratégicas impulsarán la visibilidad de la universidad y facilitarán la implementación de iniciativas sostenibles que generen un impacto positivo a nivel local y global.

6. Esquema



